



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-252/25-V  
Датум: 12. децембар 2025. године  
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ  
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

12 DEC 2025

Примљено

Орган	Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
I		023-260		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА  
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца,

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Бојана Ненковића, директора Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.



Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-252/25-V

Датум: 12. децембар 2025. године

**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 12. децембра 2025.године, доноси

**З А К Љ У Ч А К**  
**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на**  
**Годишњи програм пословања Привредног друштва**  
**"Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Бојан Ненковић, директор Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.

**О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**Заменик Градоначелника,**

**Дејан Ружић, с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII- 2013/25  
Дана: 11. децембра 2025. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**- за Председника Градског већа -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 - други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), као и у складу са одредбама
  - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
  - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Бојан Ненковић, директор Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**

**Зорица Ђорић, с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2025. године, доноси

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, број 01-187/25 који је Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број: 01-188/25 на седници одржаној 11. децембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 11. децембра 2025. године, Одлуком број: 01-188/25 донела је Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расходе по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

**Број: \_\_\_\_\_**

**У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2025. године**

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Ивица Момчиловић**

На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 23. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању Привредног друштва „Бизнис иновациони центар“ д.о.о. у Крагујевцу број 023-100/08-III/09 од 24.априла 2008.године, Скупштина Привредног друштва „Бизнис иновациони центар“ д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 11. децембра 2025. године, доноси

## ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026.годину који је предложио директор Привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину упућује се надлежном органу оснивача ради давања сагласности.

## Образложење

Правни основ за доношење ове Одлуке садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 23. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. у Крагујевцу број 023-100/08-III/09 од 24.априла 2008.године, којима је прописано да је за сваку календарску годину јавно предузеће односно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединици локалне самоуправе, а да Скупштина друштва даје сагласност на Пословни план друштва.

Разлог за доношење ове одлуке налази се у неопходности поступања у складу са одредбама члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) којима је утврђена дужност привредног друштва да донесе годишњи програм пословања

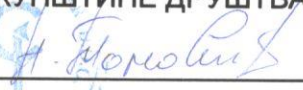
Доношење ове одлуке има за циљ верификовање од стране надлежног органа оснивача Годишњег програма пословања Привредног друштва "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, на који начин ће се Привредном друштву "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац омогућити несметано функционисање.


ПД "Бизнис иновациони центар" д.о.о. Крагујевац

Скупштина привредног друштва

Број: 01-188/25

У Крагујевцу, 11. децембра 2025. год.

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА  
  
Никола Томовић







**ПРИВРЕДНО ДРУШТВО**  
**БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ**

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

**ЗА 2026. ГОДИНУ**

Назив : Бизнис иновациони центар д.о.о  
Седиште: Трг-тополиваца бр. 4, Крагујевац  
Контакт телефон: 034/502500  
Е – mail: office@bickg.rs  
Оснивач: Град Крагујевац  
Делатност: 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем.  
Матични број: 20430907  
ПИБ:105683003

**Крагујевац**  
**Дана 11.12.2025. год.**

# ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПД БИЗНИС ИНОВАЦИОНИ ЦЕНТАР Д.О.О за 2026.годину

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

За припрему Годишњег програма пословања ПД Бизнис иновационог центра д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, коришћене су:

- Смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину,
- Циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе;
- Закон о привредним друштвима: ("Службени гласник РС" бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др.закон и 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025)
- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број: 15/2016 и 88/2019)
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" број: 54/2009, 73/2010, 101/2010, 110/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др.закон)
- Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 118/2021 - др. закон, 92/2023 и 94/2024)
- Закон о порезима на имовину ("Службени гласник РС" број 26/2001, "Службени лист СРЈ" број 42/2002-одлука СУС, "Службени гласник РС" број 80/2002, 80/2002-др.закон, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012-одлука УС, 47/2013 и 6/2014 - др.закон) ("Сл. гласник РС", бр. 26/2001, "Сл. лист СРЈ", бр. 42/2002 - одлука СУС и "Сл. гласник РС", бр. 80/2002, 80/2002 - др. закон, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012 - одлука УС, 47/2013, 68/2014 - др. закон, 95/2018, 99/2018 - одлука УС, 86/2019, 144/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024)
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС" број 84/2004, 86/2004 - испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 - усклађени дин. изн., 68/2014 - др. закон, 142/2014, 5/2015 - усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 - усклађени дин. изн., 108/2016, 7/2017 - усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 - усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019 - усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн., 153/2020, 138/2022 и 94/2024)
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" број 91/2019); ("Сл. гласник РС", бр. 91/2019 и 92/2023)

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Бизнис иновациони центар д.о.о. Крагујевац је **активно привредно друштво**, основан 11.06.2008. год. у Крагујевцу са **правном формом** друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. **Делатност** привредног друштва је 7022 – консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем.

**Визија инкубатора:** Лидер у инкубирању Start up предузећа у региону Шумадије и Поморавља.

**Мисија инкубатора:** Подршка младим предузетницима, стварање и развој иновативних предузећа.

## 1.2 Дугорочни циљеви инкубатора

Одређује их наша тежња ка квалитетнијем пружању услуга сектору МСП-а и ефикаснијем осамостаљивању и дугорочном опстанку предузетника на тржишту.

### Општи дугорочни циљеви су:

- Стицање већег поверења у подршку предузетничким идејама
- Унапређење предузетничке перспективе и економске климе
- Подршка држави у решавању проблема незапослености

### Специфични дугорочни циљеви пословања су:

- Бољи одзив људи са јасним предузетничким идејама.
- Повећање интензитета сарадње предузетника, пословних саветника и извора финансирања.
- Раст броја самосталних предузетника и стартапова на домаћем тржишту.

### Дугорочна пословна стратегија привредног друштва:

Унапређење привредног и инвестиционог амбијента града Крагујевца, увођење нових мера активне политике запошљавања у складу са политиком града Крагујевца из области развоја предузетништва и унапређење услуга у циљу унапређења подстицаја за развој предузетништва.

## 1.3 Организациона шема предузећа

Организациона шема привредног друштва утврђена је **Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места**.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, у БИЦ доо систематизовано је 9 радних места.





## 1.4 Директор и чланови скупштине

За директора привредног друштва по одлуци бр. 01-206/24 од 30.12.2024. год., постављен је Бојан Ненковић, дипломирани економиста.

### Чланови Скупштине привредног друштва БИЦ доо:

- **Никола Томовић**, председник скупштине, представник Града Крагујевца, именован 30.06.2025 по Решењу бр.112/1422/25-V
- **Ненад Поповић**, члан, представник Регионалне агенције за развој Шумадије и Поморавља
- **Иван Вићовац**, члан, представник Привредне коморе Србије РПК Крагујевац од 08.04.2024.год по решењу број 01-18/12
- **Зоран Миловановић**, члан, представник Асоцијације приватних предузетника „Шумадија“, 16.06.2008
- **Драган Пауновић**, члан, представник Општег удружења предузетника „Слога“, 14.05.2008, по Решењу бр.01-A/2008.

## 2. Анализа пословања у текућој години

### 2.1 Процењени физички обим активности

Пословни приходи се остварују по основу:

- а) БИЦ Медија центра (издавања конференцијских сала, ИТ тренинг центра)
- б) Издавања пословног простора
- в) Приходи по основу пројеката
- г) Приход по основу субвенција

У 2025. години предузеће је имало 14 купаца пословног простора и 3 купаца виртуелне канцеларије, тако да је попуњеност канцеларијских капацитета на максималном нивоу. У оквиру медија центра у 2025. години је организована 85 обука, радионица и састанака. У 2025. години су остварени приходи (процена) од 24.512 хиљада динара и то 8.212 хиљада динара од издавања пословног простора и сала за конференције, активирања сопствених учинака и пројеката и 16.300 хиљада динара од субвенција оснивача. Приходи од условљених донација остварени су по основу реализације пројекта који се реализује у партнерству са Научно-технолошким парком Београд под називом „Подизање капацитета Бизнис иновационог центра Крагујевац“ који финансира Фонд за иновациону делатност. Процењена реализација прихода је у складу са Годишњим програмом пословања за 2025. годину где је планиран износ прихода на крају 2025. године износио 24,570 хиљада динара. Имајући у виду и да је планирана реализација расхода на крају 2025. године у износу од 24.263 хиљаде динара, такође у складу са Годишњим програмом пословања за 2025. годину, пројектовано је благо повећање нето резултата у односу на план, тако да планирана нето добит на крају 2025. године износи 191 хиљаду динара.

### 2.2 Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине

У циљу анализе финансијског положаја Друштва у 2025. години, у наставку су приказани финсијски извештаји (Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о новчаним токовима) сачињени на основу:

- планираних позиција укупне активе и пасиве, планираних прихода и расхода, као и прилива и одлива готовине Предузећа садржаних у Програму пословања за 2025. годину и
- процењене реализације напред наведених позиција за исти период.

У наставку су приказани Биланс стања (Прилог 1), Биланс успеха (Прилог 1а) и Извештај о токовима готовине (Прилог аб) на дан 31. децембар 2025. године који су сачињени на основу процене реализације за 2025. годину.

## Прилог 1

### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.811	1.579
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.811	1.579
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	1.405	1.178
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	406	401
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	10.431	11.006
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		35
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		35
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАПНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	437	512
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	437	512
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.000	1.730
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.000	1.449
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		281
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		

233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8.994	8.729
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	12.242	12.585
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	10.196	10.615
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.767	6.767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.620	4.794
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.516	4.603
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	104	191
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.191	946
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.191	946
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	100	25
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	100	25
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	1.946	1.945
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6	0
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	353	361
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	353	361
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.587	1.584



44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.492	1.449
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	95	135
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	12.242	12.585
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

- Структура укупне активе за 2025. годину

Укупна актива за 2025. годину по пројекцији износи 12.585 хиљада динара. Активу односно средства Друштва чине стална и обртна имовина.

Процењена стална имовина у износу од 1.579 хиљада динара учествује са 12,30% у укупној активи(АОП 0059). Разлог за овако ниско процентуално учешће сталне имовине у укупној активи предузећа лежи у чињеници да предузеће нема некретнине и објекте у свом власништву, већ постојећи објект користи по основу одлуке Градског већа број 361-265/17-V од 27. новембра 20217. године.

Обртна имовина предузећа(АОП 0030) је планирана је у износу од 10.431 хиљада динара. Процењено је да ће обртна имовина на крају 2024. годину износити 11.006 хиљада динара. Имајући у виду да обртна средства имају висок степен процене у односу на планиране показатеље а одступања су најчешће резултат учешћа више позиција, пре свега стања готовине на рачунима предузећа на дан 31.12.2025. године. Потраживања од продаје (АОП 0038) обухватају потраживања од свих купаца у земљи као корисника услуга предузећа. У односу на планираних 437 хиљада динара, процена је да ће потраживања на крају 2025. године износити 412 хиљаде динара. Предузеће сва своја потраживања наплаћује у роковима доспећа и нема судских спорова по овом основу.

Структура укупне пасиве за 2025. годину

Пасиву предузећа чине: капитал, дугорочне и краткорочне обавезе.

Процењена вредност капитала у износу од 10.615 хиљада динара и учествује са 84,34% у укупној пасиви. Структуру капитала чине Основни капитал(АОП 0402) са износом од 6.767 хиљада динара, затим Нераспоређени добитак ранијих година(АОП 0409) који износи 4.603 хиљада динара и Добитак текуће године( АОП 0410) у износу 191 хиљада динара као и Губитак ранијих година( АОП 0413) у износу од 946 хиљада динара. У структури пасиве учествују и Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе(АОП 0415) са износом од 25 хиљада динара и односе се на неутрошена средства по основу условљених донација и Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе(АОП 0431) са износом од 1945 хиљада динара.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	24.570	24.512
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	900	900
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	23.670	23.612
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	24.429	24.263
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.800	2.588
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	17.530	17.316
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	14.668	14.212
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2.012	2.153
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	850	951
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	400	520
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.450	2.696
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.249	1.143
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	141	249
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	2	2
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	2	2
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	2	2
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2	2
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		0
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		0
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	24.572	24.514
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	24.431	24.265
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	141	249
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	141	249
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	37	58
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	104	191
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Планирани пословни приходи за 2025. годину износе 20.570 хиљада динара док је пројектована реализација 24.512 хиљада динара. Реализација прихода је мања од плана за 2025. годину за 0,24%.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у пројектованом износу од 2.588 хиљада динара и за 7,57% су мањи од планираних.

- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) са пројектованим износом од 17.316 хиљада динара и за 1,22 % су мањи од планираних расхода за ове намене у 2025. години.

- Трошкови производних услуга АОП(1022) у пројектованом износу од 2.696 хиљада динара и они се односе на услуге одржавања објекта, услуге интернета и телефоније као и на услуге ангажовања експерата за одржавање радионица и обука а у оквиру пројекта који реализујемо у сарадњи са Научно-технолошким парком Београд.

Трошкови амортизације АОП(1020) износе по процени 520 хиљада динара, док су нематеријални трошкови АОП(1024) пројектовани на износ од 1.143 хиљаде динара. На крају 2025. пројектован је нето добитак у износу од 191 хиљаду динара.

Прилог 16

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	24.480	25.240
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	24.480	25.240
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	24.431	24.736
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6.520	6.920
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	17.530	17.316
4. Плаћене камате у земљи	3010	2	2
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	37	58
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	300	401
8. Остали одливи из пословних активности	3014	42	39
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	49	504
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>24.480</b>	<b>25.240</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>24.431</b>	<b>24.736</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>49</b>	<b>504</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>8.945</b>	<b>8.225</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	<b>3055</b>	<b>8.994</b>	<b>8.729</b>

Планирани прилив готовине у 2025. години износи 24.480 хиљада динара, док је очекивана реализација 25.240 хиљада динара. Ово одступање је последица измењене динамике реализације пројекта са Научно-технолошким парком Београд услед њиховог кашњења са уплатом средстава на крају претходне године. Сходно овој чињеници и реализација планираних прилива на крају 2025. године је већа у односу на план за 3,1%. Све ово има за последицу и одступање планираних новчаних токова који ће уместо планираних нето прилива готовине у износу од 49 хиљада динара на крају 2025. године, довести до реализације нето прилива у пројектованом износу од 504 хиљаде динара.



## 2.3 Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања су дати у табели (Прилог 4) и од већих одступања приметно је значајно процентуално одступање нето финансијског резултата на крају године, односно да ће на крају године бити остварен нето добитак у износу од 191 хиљаду динара, што је увећање од 84% у односу на план за 2025. годину који је пројектовао нето добитак од 104 хиљаде динара.

## 2.4 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

### Прединкубациони, инкубациони и постинкубациони период

Бизнис иновациони центар Крагујевац (БИЦ) је у све три фазе пружио потпуну пословну подршку развоју и унапређењу локалног стартап еко система, спроводећи своје активности иновационог пословног субјекта.

Потпуна пословна подршка подразумева следеће спроведене активности:

- Промоција БИЦ-а, иновација и стартап предузетништва,
- Реализоване пословне обуке,
- Спроведени састанци комисије за улазак станара у БИЦ и пријем станара,
- Субвенционисане услове боравка корисника БИЦ-а (станара),
- Умрежавање станара БИЦ-а са њима потребним сарадницима и партнерима,
- Помоћ у додатном финансирању и
- Мониторинг – на који начин и у којој мери пружене пословне услуге у целини утичу на раст и развој садашњих и бивших станара БИЦ-а.

У свом портфолију БИЦ располаже сетом стандардних и специфичних пословних обука. Обуке су биле усмерене на следеће сегменте корисника:

- Средњошколска популација,
- Студенти,
- Постдипломци,
- Незапослени,
- Станари БИЦ-а,
- Иновативни подухвати,
- Технолошке компаније и
- Стартапи у све три фазе развоја.

У току 2025. године у континуитету је реализовано преко 35 пословних активности. У наставку су наведене неке од кључних активности реализованих у 2025. години:

- Организовање семинара/радионица / тренинга
- Помоћ потенцијалним клијентима у изради бизнис модела и пословном саветовању
- Реализована је друга фаза пројекта "Подизање капацитета Бизнис иновационог центра".

Пријем нових станара је спровођен према динамици завршетка инкубације садашњих станара БИЦ-а, путем отвореног конкурса. У 2025. год а након завршене прединкубационе фазе организована је Комисија за стручну оцену и избор станара БИЦ-а. На Комисији су позитивно оцењена три предложена пословни план кандидата:

- Стефан Ђурић ПР инжењерске делатности и техничко саветовање Машинстој Грошница, 7112 - Инжењерске делатности и техничко саветовање
- „Alveri mobility“ д.о.о Краљево, 6201 - Рачунарско програмирање

Услуга коришћења виртуалне канцеларије одобрена је фирмама:

- Центар за едукацију „Logo group“ и
- ICOM d.o.o. Крагујевац.

У 2025. години је настављена друга фаза пројекта који се реализује у партнерству са НТП Београд уз подршку Фонда за иновациону делатност и Министарства науке и технолошког развоја. Циљ пројекта је подизање капацитета Бизнис иновационог центра, као регионалног стартап инкубатора, који представља организације за подршку предузетничким (стартап) тимовима и новооснованим предузећима иновационе делатности (стартапима). Програмом се развијају компетенције регионалних иновационих стартап центара за пружање подршке на конзистентан и организован начин, као и за укључивање у интегрисани систем подршке иновационој делатности, са циљем достизања самоодрживости за даљи рад и функционисање. Активности реализоване у току 2025 год. су биле усмерене на организацију догађаја (meetup) за стартапе, спровођење менторства за полазнике програма, подизању капацитета особља БИЦа, и организацију студијске посете НТП-у Београд.

## **2.5 Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Привредно друштво посебну пажњу посвећује успостављању механизма надзора и контроле, при чему води рачуна о правилној примени законских прописа, тачности и потпуности рачуноводствених евиденција и благовременог састављања поузданих финансијских информација; поштовању утврђених процедура и поступака за обезбеђење уредног и ефикасног пословања друштва; придржавању утврђене пословне политике на свим нивоима пословања друштва. Поред овога привредно друштво обезбеђује одговарајући ниво јавности у пословању, и истинито и благовремено објављивује информација о свим битним питањима (финансијски извештаји, набавке, конкурси и сл.).

Управљање привредним субјектом се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, руковођења, усмеравања и праћења половања и активности предузећа које води ка остваривању планираних циљева. У складу са тим руководство ће наставити да извештава Скупштину друштва и осниваче о свим битним пословним активностима о раду БИЦ-а а у складу са надлежностима Скупштине и да транспарентно сарађује са оснивачем и свим надлежним службама оснивача. Такође планирано је да руководство фирме учествује на што већем броју обука које буду организоване а које за тему имају садржаје битне за унапређење пословања.

У току 2025. године одржано је десет седница Скупштине друштва. Чланови Скупштине су активно укључени у процес управљања друштвом и редовно су извештавани о свим активностима које се спроводе у Бизнис иновационом центру.

У циљу унапређења корпоративног управљања ПД Бизнис иновациони центар д.о.о је и у 2025. години активно укључен у пројекат RELOAF 2 – Реформа локалних финансија. Пројекат се реализује у циљу подршке локалним самоуправама у примени принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама. Поред тога директор Бизнис иновационог центра је учествовао на обукама под називом „Улога, одговорност и обавезе директора према прописима Републике Србије“ и „Вештине руковођења, делегирања и фидбек“.

### 3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину

#### 3.1 Циљеви предузећа у 2026 . години

ПД „Бизнис иновациони центар“ д.о.о радиће на интезивирању сарадње са сектором малих и средњих предузећа, академском заједницом, удружењима и кластерима на локалном и националном новоу, како бисмо извршили повезивање свих заинтересованих страна а у сврху реализације постављених циљева.

- Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе
- Унапређена сарадња са Универзитетом у Крагујевцу кроз промоцију предузетништва међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу КАНВАС.
- Унапредити услуге пословног саветовања и израда бизнис планова за станаре у прединкубацији и инкубацији.
- Индиректни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.

Бизнис иновациони центар ће ове циљеве остварити на кроз следеће кључне активности:

- Дефинисање термина за обуке студената и припрема термин плана праксе.
- Спровођење мотивационе кампање на Универзитету у Крагујевцу и припрема и реализација обука за студенте.
- Континуирана анализу потреба станара, прикупљање података и дефинисање плана активности.
- Индивидуалне консалтинг сесије везано за пословно планирање.
- Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.
- Повећање сопствених прихода од издавања сала за конференције и састанке.
- Повећано учешће у пројектима у сарадњи са партнерским институцијама и организацијама које се баве унапређењем рада сектора МСП-а.
- Едукација и усавршавање запослених.
- Већа присутност и промоција на друштвеним мрежама.
- Унапређење сарадње са Универзитетом у Крагујевцу и средњим школама на нивоу града кроз организацију трибина, мотивационих предавања, обука и учествовања на заједничким пројектима.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Успостављен систем за менторску подршку студентима крагујевачког универзитета кроз програм студентске летње стручне праксе	Број реализованих студентских радних пракси	2025	10	12	12	12	Извештаји о реализованој пракси	Дефинисање термина обука. Припрема термин плана праксе.
Унапређена сарадња са Универзитетом у Крагујевцу кроз промоцију предузетништва међу студентима и реализацију обука за израду пословног плана по моделу КАНВАС.	Број обука за студенте и незапослене.	2025	7	10	12	15	Листе присутних, евалуациони листови, фотографије, извештаји, анализа утицаја	Припрема Меморандума о сарадњи са Универзитетом. Спровођење мотивационе кампање. Припрема и реализација обука.
	Број учесника обука	2025	110	130	140	150		
Унапредити услуге пословног саветовања и израда бизнис планова за станаре у прединкубацији и инкубацији	Број припремљених бизнис планова,	2025	8	10	12	15	Попуњени упитници, уговори о закупу, одлуке комисије за пријем станара	Припрема упитника везано за анализу потреба станара, прикупљање података и дефинисање термина обука. Индивидуалне консалтинг сесије везано за пословно планирање.
	број часова консалтинга	2025	40	50	70	90		
Индиректни допринос развоју предузетништва и сектора МСП кроз семинаре, радионице и панеле.	Број организованих догађаја	2025	20	25	30	35	Листе присутних, евалуациони листови, фотографије, извештаји	Активна промоција на веб сајту и друштвеним мрежама.

### 3.2 Анализа тржишта

Пословно окружење у 2025. години за инкубаторе и акцелераторе пословања је стабилно и бележи благи пораст тражње у односу на претходни период. Тренутна попуњеност капацитета је 100%, без слободних места за пријем нових станара, што представља озбиљан изазов и ограничавајући фактор за даљи развој инкубатора. Недостатак просторних капацитета утиче и на могућност проширивања спектра услуга, што је неопходно како бисмо у наредном периоду могли да очекујемо повећање прихода и подизање квалитета подршке.

У наредном периоду фокус ће бити на унапређењу постојећих услуга и развоју нових програма подршке за станаре и закупце простора. Поред тога, БИЦ ће интензивирати промотивне активности, посебно на друштвеним мрежама, како би одржао висок ниво попуњености и унапредио рад медија центра, али и како би додатно позиционирао инкубатор у регионалном иновационом екосистему.

### 3.3 Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима обухвата поступак идентификовања, прецену укупног скорa ризика, као и дефинисање неопходних контрола у форми креирања интерних аката чијом се применом утиче на потенцијалне догађаје и ситуације које могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа. Примарне активности, код управљања ризицима се спроводе са задатком да се остваре дефинисани циљеви, односно да се пружи уверавање да су ризици за постизање циљева ограничени на прихватљив ново.

Кључна фаза у управљању ризицима је идентификовање ризика која подразумева дефинисање потенцијалних ризика који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика.

У табели су дати пословни ризици којима ПД „Бизнис иновациони центар“ може бити изложено у 2026. години као и план управљања ризицима. Имајући у виду да већина ризика има низак или умерен ниво као и да процењени финансијски ефекат није велики, очекује се да привредно друштво у 2026. годину уредно измирује своје обавезе и врши наплату потраживања у предвиђеним роковима.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик селекције станара	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	500	Усвајање јасних критеријума и процедура за одабир заснованих на постављеним циљевима БИЦа
Низак ниво интересовања потенцијалних корисника инкубатора	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	400	Промотивне акције изведене у координацији свих партнера/оснивача
Неадекватно генерисање прихода од стране корисника услуга инкубатора	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	600	Подршка у развоју тржишта као једна од основних услуга центра
Ризик финансирања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Инкубатор је развио и примењује ефективни процес предвиђања и одређивања својих финансијских потреба; обезбеђивања финансијских ресурса и мониторинга и контроле финансијских ресурса.

### 3.4 Планирани индикатори за 2026. годину

Примарна сврха финансијског извештавања је креирање информација корисних за доношење одлука финансијке природe. Рацио анализа представља користан инструмент за процену финансијске позиције и потенцијала предузећа. Односно рацио анализа представља инструмент за процену финансијске позиције и потенцијала предузећа. Рацио показатељи имају вишеструку намену у финансијској анализи пословања предузећа, односно служе за анализу прошлог и садашњег пословања предузећа, затим за пројекцију будућних параметара пословања и служе за праћење и надзор у реализацији кључних параметара пословања. Планирани индикатори су приказани у табелама у Прилогу 4.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	8.812	11.374	10.196	10.434
	Реализација	11.238	10.092	10.615	-
	% одступања реализације од плана	+28%	-11%	+4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-10%	+5%	-2%
Укупна имовина	План	9.718	12.002	12.242	12.404
	Реализација	12.259	12.368	12.585	-
	% одступања реализације од плана	+26%	+3%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+2%	-1%
Пословни приходи	План	16.290	20.125	24.570	25.960
	Реализација	16.550	18.165	24.512	-
	% одступања реализације од плана	+2%	-10%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+10%	+35%	+6%
Пословни расходи	План	16.265	19.881	24.429	25.896
	Реализација	14.768	19.266	24.263	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-3%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+30%	+26%	+7%
Пословни резултат	План	25	244	141	64
	Реализација	1.782	-1.101	249	-
	% одступања реализације од плана	+7028%	-551%	+77%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-162%	-123%	-74%
Нето резултат	План	71	109	104	64
	Реализација	1.435	-1191	191	-
	% одступања реализације од плана	+1921%	-1193%	+84%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		12	-183%	-116%	-66%
Број запослених на дан 31.12.	План	7	7	9	9
	Реализација	7	7	9	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+29%	0%
Просечна нето зарада	План	86	92	95	104
	Реализација	86	94	99	-
	% одступања реализације од плана	0%	+2%	+4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+9%	+6%	+5%
Инвестиције	План	420	0	0	0
	Реализација	419	0	0	-
	% одступања реализације од плана	-0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	1993	-655	771	466
ROA	10,19	-10,09	1,52	0,52
ROE	12,33	-11,07	1,8	0,61
Оперативни новчани ток	1965	-1532	249	64
Дуг / капитал	11,72	14,77	18,56	18,88
Ликвидност	851	661	565,86	545,12
% зарада у пословним приходима	62,88	73,81	70,64	73,98

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	11000	11000	16500	18000
	Пренето	10977	11000	16300	-
	Реализовано	10977	11000	16300	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	11000	11000	16500	18000
	Пренето	10977	11000	16300	-
	Реализовано	10977	11000	16300	-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

#### 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

У складу са уредбом Владе Републике Србије и Смерницама за израду Годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2026.годину број XXVIII-1887/25 од 26. новембра 2025.године, које је донела Градска управа за комуналне послове, а сагласност дало Градско веће Закључком број 023-236/25-V од 26. новембра 2025.године, предузеће је планирало показатеље пословања за 2026. годину и водећи раачуна о:

- Циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе Републике Србије,
- Постојећим стратешким, законским и подзаконским актима
- Уз свеобухватну анализу пословања за 2025. годину

Извори прихода за 2026. годину су:

- Сопствена средства
- Субвенције оснивача
- Приходи од пројеката и других условљених донација

Приходи су планирани на основу важећих ценовника. План прихода и расхода за 2026. годину је састављен на основу процењене реализације прихода и расхода у претходној 2025. години, анализе пословања предузећа у претходној години на једној страни и антиципације прихода и расхода у планској 2026. години на другој страни, узимајући у обзир све релевантне пословне информације расположиве руководству предузећа приликом састављања Програма пословања за 2026. годину.

##### **4.1 Планирани биланс стања (прилог 5), биланс успеха (прилог 5а) као и извештај о токовима готовине (прилог 5б);**

У наставку су дати биланс стања(прилог 5), биланс успеха(прилог 5а) као и извештај о токовима готовине(прилог 5б).

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	1.500	1.565	1.565	1.665
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	1.500	1.565	1.565	1.665
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	1.135	1.230	1.260	1.380
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	365	335	305	285
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	10.814	10.810	10.877	10.739
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				

20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	565	470	430	360
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	565	470	430	360
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.500	1.500	1.500	1.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	1.500	1.500	1.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8.749	8.840	8.947	8.879
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	12.314	12.375	12.442	12.404
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	10.423	10.413	10.392	10.434
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.767	6.767	6.767	6.767
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.847	4.837	4.816	4.858
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.794	4.794	4.794	4.794
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	53	43	22	64
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.191	1.191	1.191	1.191
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.191	1.191	1.191	1.191
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0

404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.891	1.962	2.050	1.970
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	314	337	420	365
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	314	337	420	365
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.577	1.625	1.630	1.605
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.470	1.485	1.500	1.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	107	140	130	105
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	12.314	12.375	12.442	12.404
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	6.730	13.110	19.610	25.960
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6.730	13.110	19.610	25.960
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	6.677	13.067	19.588	25.896
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	760	1.530	2.360	2.920
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4.905	9.662	14.344	19.206
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.876	7.758	11.646	15.519
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	604	1.204	1.813	2.437
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	425	700	885	1.250
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	100	200	300	400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	661	1.193	1.856	2.420
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	251	482	728	950
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	53	43	22	64
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	1	1	2	2
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	1	1	2	2
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	1	1	2	2
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1	1	2	2
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039				
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040				
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041				
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042				

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.731	13.111	19.612	25.962
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6.678	13.068	19.590	25.898
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	53	43	22	64
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	53	43	22	64
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	0
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	53	43	22	64
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 56

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	6.675	13.206	19.496	25.920
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.675	13.206	19.496	25.920
<b>ІІ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	6.655	13.095	19.278	25.770
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.612	3.145	4.505	6.030
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4.905	9.662	14.344	19.206
4. Плаћене камате у земљи	3010	1	1	2	2
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	107	247	377	482
8. Остали одливи из пословних активности	3014	30	40	50	50
ІІІ. Нето прилив готовине из пословних активности (І - ІІ)	3015	20	111	218	150
ІV. Нето одлив готовине из пословних активности (ІІ - І)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>І. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				

1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>6.675</b>	<b>13.206</b>	<b>19.496</b>	<b>25.920</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>6.655</b>	<b>13.095</b>	<b>19.278</b>	<b>25.770</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>20</b>	<b>111</b>	<b>218</b>	<b>150</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>8.729</b>	<b>8.729</b>	<b>8.729</b>	<b>8.729</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>8.749</b>	<b>8.840</b>	<b>8.947</b>	<b>8.879</b>

## 4.2 Структура планираних прихода и расхода

Планирани пословни приходи за 2026. годину износе 25.960 хиљада динара и у структури прихода доминирају АОП(1011) Остали приходи са износом од 25.960 хиљада динара у чијој структури су приходи од субвенција и приходи од издавања пословног простора и осталих условљених донација по основу релаизације пројекта.

У структури расхода доминирају:

- Трошкови материјала, горива и енергије АОП(1015) у планираном износу од 2.920 хиљада динара, и овај износ је благо увећан у односу на претходну годину због немогућности тачног предвиђања потрошње енергената као и због честих осцилација цена.
- Трошкови зарада и остали лични расходи АОП(1016) у планираном износу од 19.206 хиљада динара, и односе се на бруто зараде запослених, путне трошкове, трошкове стручног усавршавања запослених и помоћ радницима и породицама радника.
- Трошкови производних услуга АОП(1022) у планираном износу од 2.420 хиљада динара (услуге одржавања објекта, услуге чишћења објекта и услуге интернета и телефоније).
- Нематеријални трошкови са износом од 950.000 динара (рачуноводствене услуге, репрезентација, трошкови платног промета, консалтинг и правне услуге, премије осигурања). Сви расходи су планирани на основу вишегодишњег просека и на основу закључених уговора по основу централизованих јавних набавки.

Резиме плана финансијских резултата за 2026. годину:

- Предузеће за 2026. годину планира пословни резултат Добитак пре опорезивања(АОП 1049) у износу од 64 хиљаде динара.
- Предузеће за 2026. годину планира пословни резултат Нето добитак (АОП 1055) у износу од 64 хиљаде динара.

Приливи готовине из пословних активности (АОП 3001) планирани су у Програму пословања за 2026. годину у износу од 25.920 хиљада динара. Приливи из пословне активности обухватају приливе по основу следећих активности:

- Остали приливи из редовног пословања(АОП 3005) обухватају приливе по основу субвенција у износу од 18.000 хиљаде динара и други пословни приходи у износу од 7920 хиљада динара у које спадају и приливи од издавања пословног простора и приливи од пројекта.

Одливи готовине из пословних активности (АОП 3006) планирани су у износу од 25.770 хиљада динара и обухватају одливе готовине по основу следећих активности:

- Исплате добављачима и дати аванси (АОП 3007) – Планирани износ од 6.030 хиљада динара у укупним планираним одливима из пословних активности учествује са 23,4%. У овим одливима значајан износ отпада на одливе по основу сталних трошкова.
- Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (АОП 3009) планирани су у износу од 19.206 хиљада динара, и у укупном планираном одливу готовине из пословних активности учествује са 74,5%. Предузеће планира редовно измиривање обавеза по овом основу.
  - Плаћене камате (АОП 3010) обухватају одливе готовине по основу камата добављачима у износу од 2 хиљаде динара.
  - Одливи по основу остали јавних прихода (АОП 3013) у износу од 482 хиљаде динара.
  - Остали одливи из пословних активности (АОП 3014) у износу од 50 хиљада динара.

Предузеће на крају 2026. године планира остварење нето прилива готовине у износу од 150 хиљада динара.

#### 4.3 План цена и елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга, као и важећи ценовник по коме су обрачунати пословни приходи

Пословни приходи су планирани на основу постојећих ценовника, Одлуке о давању пословног простора у закуп ("СЛ. лист града Крагујевца", бр. 38/2015 и 3/2016) и Правилника о избору и условима боравка станара у Бизнис иновационом центру д.о.о о број 01-120/20 од 26.05.2020. године.

#### 4.4 Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС (Прилог 6)

Прилог 6.

##### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	16.500.000	16.300.000	16.300.000	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	16.500.000	16.300.000	16.300.000	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

Одлуком о буџету града Крагујевца за 2026. годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Привредном друштву Бизнис иновациони центар д.о.о Крагујевац опредељене су субвенције у износу од 18.000.000,00 динара.

#### 4.5 Намена коришћења средстава из буџета ЈЛС

Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2026. годину. Средства ће бити искоришћена за исплат зарада, накнада зарада и осталих личних расхода као и за део трошкова енергената( електрична енергија и грејање).

## 4.6. Трошкови запослених

Планирани трошкови за запослене у 2026. години приказани су у Прилогу 7.

Прилог 7.

### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	10.300.000	10.257.017	2.813.000	5.630.000	8.440.000	11.253.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	14.668.000	14.211.648	3.876.000	7.758.000	11.646.000	15.519.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	16.680.000	16.364.713	4.480.000	8.962.000	13.459.000	17.956.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	9	9	9	9	9	9
4.1.	- на неодређено време	7	5	7	7	7	7
4.2.	- на одређено време	2	4	2	2	2	2
5	Накнаде по уговору о делу	50.000	0	50.000	50.000	50.000	50.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	3	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	5	5	5	5	5	5
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	350.000	305.000	85.000	170.000	255.000	340.000
20	Дневнице на службеном путу	130.000	430.000	100.000	200.000	300.000	400.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу□	80.000	171.011	50.000	100.000	150.000	200.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0				
23	Број прималаца отпремнине	0	0				
24	Јубиларне награде	0	0				
25	Број прималаца јубиларних награда	0	0				
26	Смештај и исхрана на терену	140.000	45.000	40.000	80.000	120.000	160.000
27	Помоћ радницима и породици радника	100.000	0	100.000	100.000	10.000	100.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	0	0				
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	120.000	70.000	50.000	50.000	100.000	100.000

## 5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, где је потребно

Друштво ће у 2025. години складу са пројекцијама остварити нето добитак од 191 хиљаду динара и у складу са чланом 30. Уговора о оснивању Бизнис иновационог центра доо, чланови друштва не учествују у расподели добити већ се она користи за унапређење рада и делатности друштва, док се нето губитак покрива из добити ранијих година. Део добити друштва из 2025. године предузеће планира да искористи за набавку канцеларијског намештаја и опреме.

Добит из 2022. и 2023. године у складу са Уговором о оснивању Бизнис иновационог центра доо, је остала нераспоређена и искоришћена је за покриће губитка из 2024. године.

## 6. План зарада и запошљавања

### 6.1 Структура броја запослених по секторима/организационим јединицама дан 31.12.2025. године приказана је у Прилогу 8.

Прилог 8.

#### Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ПОСЛОВОДСТВО	3	2	2	1	1
2	ЗАПОСЛЕНИ	7	7	7	4	3
3						
...						
УКУПНО:		10	9	9	5	4

### 6.2 Квалификациона, старосна и полна структуре запослених и структуре запослених према времену проведену у радном односу и квалификациона и полна структура председника и чланова скупштине су исказане у Прилогу 9.

Прилог 9.

#### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	8	8	5	5
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	1	1		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		9	9	5	5

#### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	1	0
3	40 до 50	4	5
4	50 до 60	4	4
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		9	9
Просечна старост		47,44	48,44

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	6	6	5	5
2	Женски	3	3	0	0
УКУПНО		9	9	5	5

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	3	2
2	5 до 10		
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	4	3
5	20 до 25		2
6	25 до 30		
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35		
УКУПНО		9	9

## 6.3 Динамика запошљавања је приказана у Прилогу 10.

Прилог 10.

### ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	9		Стање на дан 30.06.2026. године	9
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Истек уговора на одређено	3	1	Истек уговора на одређено	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Пријем на одређено	1	1	Пријем на одређено	1
2	Пријем на неодређено	2	2	Пријем на неодређено	
	Стање на дан 31.03.2026. године	9		Стање на дан 30.09.2026. године	9
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	9		Стање на дан 30.09.2026. године	9
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Истек уговора на одређено	1	1	Истек уговора на одређено	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Пријем на одређено	1	1	Пријем на одређено	1
2	Пријем на неодређено		2	Пријем на неодређено	
	Стање на дан 30.06.2026. године	9		Стање на дан 31.12.2026. године	9

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2025. године износи 9 запослених и чине их:

- 5 лица запослена на неодређено време и
- 4 лица запослена на одређено време



Укупан број запослених на дан 31. децембар 2026. године износи 9 запослених и чине их:

- 7 лица запослена на неодређено време и
- 2 лица запослена на одређено време

Динамика запошљавања која се односи на прилив и одлив кадрова дата је у Прилогу 10. Годишњег програма пословања за 2026. годину.

Планирано је пријем у стални радни однос за 2 лица која по другом основу већ раде у предузећу као и продужетак уговора на одређено за 2 лица која већ раде на одређено време.

## 6.4 Средства за зараде запослених

Зараде запослених се исплаћују у складу са Законом о порезу на доходак грађања и Законом о доприносима на обавезно социјално осигурање. За једног запосленог радника чија је основна зарада (производ коефицијента и основице) испод прописане минималне зараде за 2026. годину ће бити вршена доплата до минималне зараде.

Исплаћена маса за зараде за запослене у 2025. години као Бруто 1 и Бруто 2 маса за зараде за запослене у 2026. години су дате у Прилогу 11.

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	7	981.319	140.188	5	645.442	129.088	0	0	0	2	335.878	167.939
II	7	961.302	137.329	5	628.214	125.643	0	0	0	2	333.088	166.544
III	9	1.172.722	130.302	5	626.805	125.361	2	208.569	104.284	2	337.348	168.674
IV	9	1.218.180	135.353	5	631.065	126.213	2	248.282	124.141	2	338.832	169.416
V	9	1.218.306	135.367	5	631.451	126.290	2	249.873	124.936	2	336.982	168.491
VI	9	1.252.676	139.186	5	651.939	130.388	2	259.957	129.978	2	340.780	170.390
VII	9	1.257.714	139.746	5	658.082	131.616	2	264.358	132.179	2	335.275	167.637
VIII	9	1.203.801	133.756	5	626.554	125.311	2	246.886	123.443	2	330.360	165.180
IX	9	1.216.948	135.216	5	627.545	125.509	2	254.901	127.451	2	334.501	167.251
X	9	1.258.667	139.852	5	663.874	132.775	2	260.729	130.365	2	334.063	167.031
XI	9	1.211.349	134.594	5	628.913	125.783	2	246.986	123.493	2	335.450	167.725
XII	9	1.258.667	139.852	5	663.874	132.775	2	260.729	130.365	2	334.064	167.032
УКУПНО	104	14.211.649	1.640.743	60	7.683.757	1.536.751	20	2.501.270	1.250.635	24	4.026.623	2.013.311
ПРОСЕК	9	1.184.304	136.729	5	640.313	128.063	2	250.127	125.063	2	335.552	167.776

\*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1 показују се на начин да се укупне реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За простале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године.

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	9	1.296.000	144.000	7	945.000	135.000				2	351.000	175.500
II	9	1.284.000	142.667	7	935.000	133.571				2	349.000	174.500
III	9	1.296.000	144.000	7	945.000	135.000				2	351.000	175.500
IV	9	1.296.000	144.000	7	945.000	135.000				2	351.000	175.500
V	9	1.290.000	143.333	7	940.000	134.286				2	350.000	175.000
VI	9	1.296.000	144.000	7	945.000	135.000				2	351.000	175.500
VII	9	1.302.000	144.667	7	950.000	135.714				2	352.000	176.000
VIII	9	1.290.000	143.333	7	940.000	134.286				2	350.000	175.000
IX	9	1.296.000	144.000	7	945.000	135.000				2	351.000	175.500
X	9	1.286.000	142.889	7	935.000	133.571				2	351.000	175.500
XI	9	1.290.000	143.333	7	940.000	134.286				2	350.000	175.000
XII	9	1.297.000	144.111	7	945.000	135.000				2	352.000	176.000
УКУПНО	108	15.519.000	1.724.333	84	11.310.000	1.615.714				24	4.209.000	2.104.500
ПРОСЕК	9	1.293.250	143.694	7	942.500	134.643	0	0	0	2	350.750	175.375

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	9	1.500.000	166.667	7	1.090.000	155.714				2	410.000	205.000
II	9	1.480.000	164.444	7	1.075.000	153.571				2	405.000	202.500
III	9	1.500.000	166.667	7	1.090.000	155.714				2	410.000	205.000
IV	9	1.495.000	166.111	7	1.085.000	155.000				2	410.000	205.000
V	9	1.487.000	165.222	7	1.080.000	154.286				2	407.000	203.500
VI	9	1.500.000	166.667	7	1.090.000	155.714				2	410.000	205.000
VII	9	1.510.000	167.778	7	1.095.000	156.429				2	415.000	207.500
VIII	9	1.487.000	165.222	7	1.080.000	154.286				2	407.000	203.500
IX	9	1.500.000	166.667	7	1.090.000	155.714				2	410.000	205.000
X	9	1.500.000	166.667	7	1.090.000	155.714				2	410.000	205.000
XI	9	1.487.000	165.222	7	1.080.000	154.286				2	407.000	203.500
XII	9	1.510.000	167.778	7	1.095.000	156.429				2	415.000	207.500
УКУПНО	108	17.956.000	1.995.111	84	13.040.000	1.862.857				24	4.916.000	2.458.000
ПРОСЕК	9	1.496.333	166.259	7	1.086.667	155.238	0	0	0	2	409.667	204.833

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## 6.5 Распон исплаћених и планираних зарада

Распон исплаћених и планираних зарада приказан је у Прилогу 11а.

Прилог 11а

### Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	81.413	59.913	96.118	70.801
	Највиша зарада	157.207	114.446	163.000	119.200
Пословодство	Најнижа зарада	149.990	107.986	156.676	113.252
	Највиша зарада	185.284	132.727	194.253	141.372

Просечна зарада за запослене у 2026. годину је увећана у односу на просечно исплаћену зараду за 2025. годину због одобреног увећања основице за обрачун зарада за 5,1%, због повећања минималне зараде у 2026. години као и због увећања зараде по основу минулог рада, увећања регреса који је према члану 35. Правилника о раду број 01-118/20 од 26.05.2020 године везан за просечну зараду у Републици Србији. До процентуално већег увећања укупне масе за зараде у 2026. години у односу на процентуално увећање просечне зараде у 2025. години је дошло због чињенице да је двоје новозапослених примљено у радни однос тек половином марта месеца 2025. године и да у масу исплаћених Бруто 1 зарада за 2025. годину нису ушле зараде за ово двоје за јануар, фебруар и део марта месеца 2025. године.

## 6.6 Накнаде Надзорног одбора/Скупштине

Чланови Скупштине друштва ПД Бизнис иновациони центар д.о.о не добијају накнаду за свој рад.

## 6.7 Накнаде Комисије за ревизију

ПД Бизнис иновациони центар нема комисију за ревизију а самим тим и не исплаћује накнаде.

## 7. Кредитна задуженост

ПД Бизнис иновациони центра д.о.о није кредитно задужен.

## 8. Планиране набавке

### 8.1 Приказ планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину приказан је у Прилогу 15.

Прилог 15.

#### ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1	Вода	76.500	20.000	40.000	55.000	85.000
2	Канцеларијски материјал	35.000	20.000	20.000	40.000	48.000
3	Гориво	120.000	50.000	100.000	150.000	200.000
4	Средства за хигијену	165.000	40.000	80.000	120.000	180.000
5	Набавка канцеларијског намештаја и опреме	182.000	0	0	200.000	200.000
6	Нови тонери	0	10.000	10.000	15.000	24.000
7	Вулкан. услуге и набавка гума	11.200	10.000	30.000	30.000	48.000
8	Набавка и уградња клима уређаја	0	0	200.000	200.000	200.000
9	Набавка рачунарске опреме	189.480	30.000	60.000	90.000	120.000
10	Набавка средстава за кафе кухињу	157.500	40.000	80.000	120.000	160.000
11	Електрична енергија	1.090.000	250.000	450.000	750.000	1.200.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>2.026.680</b>	<b>470.000</b>	<b>1.070.000</b>	<b>1.770.000</b>	<b>2.465.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Фиксна телефонија	58.000	15.000	30.000	45.000	72.000
2	Интернет	440.000	85.000	170.000	260.000	440.000
3	Мобилна телефонија-ЦЈН	80.000	20.000	40.000	60.000	96.000
4	Грејање	1.390.000	300.000	500.000	900.000	1.400.000
5	Сервисирање рачунара	135.000	40.000	80.000	120.000	180.000
6	Услуга осигурања возила	30.000	0	0	0	30.000
7	Услуга одржавања хигијене	340.000	120.000	240.000	360.000	440.000
8	Услуге тех.прегледа возила	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
9	Осигурање радника	24.403	40.000	40.000	40.000	40.000
10	Противпожарне услуге	28.080	30.000	30.000	60.000	72.000
11	Осигурање имовине	11.382	0	0	0	20.000
12	Услуге одржавања и поправки објекта	156.000	70.000	140.000	200.000	250.000
13	Рачуноводствене услуге	360.000	96.000	192.000	288.000	420.000
14	Стручно усавршавање	70.000	30.000	60.000	90.000	180.000
15	Хостинг сајта	19.992	20.000	20.000	20.000	24.000
16	Трошкови платног промета	50.000	15.000	30.000	40.000	50.000
17	Трошкови рекламе и рек. материјала	50.000	30.000	40.000	70.000	100.000
18	Комуналне услуге	358.000	80.000	160.000	240.000	360.000
19	Сервисирање клима уређаја	10.000	12.000	24.000	36.000	48.000
20	Услуге ревизије и администраирања сајта	50.000	0	0	50.000	50.000
23	Дигитални маркетинг	96.000	0	50.000	50.000	50.000
24	Израда визуелног идентитета фирме	0	0	120.000	120.000	120.000
25	Услуга одржавања видео надзора	14.400	15.000	25.000	30.000	36.000
26	Услуге поправке и одржавања аутомобила	98.260	50.000	50.000	100.000	100.000
27	Услуге из области здравства и безбедности	86.400	30.000	60.000	90.000	120.000
28	Услуге изнајмљивања возила	83.000	30.000	30.000	60.000	60.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>4.042.917</b>	<b>1.132.000</b>	<b>2.135.000</b>	<b>3.333.000</b>	<b>4.762.000</b>
<b>Радови</b>						
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>6.069.597</b>	<b>1.602.000</b>	<b>3.205.000</b>	<b>5.103.000</b>	<b>7.227.000</b>

## 8.2 Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2026. годину

План набавки за 2026. годину је урађен на основу анализе утрошака предузећа у последњи неколико година и очекиваног обима пословних активности у наредној години. Планирана средства су у плану набавки исказана са пдв-ом. У плану набавки доминирају трошкови грејања са износом од 1.400.000 динара и трошкови електричне енергије са 1.200.000 динара, као и трошкови електронских комуникација тј. интернет са 440.000, комуналне услуге са 360.000 динара. Такође планирано је 200.000 динара за набавку канцеларијског намештаја и опреме за потребе опремања заједничких просторија и холова, а у циљу унапређења функционалности објекта и подизања квалитета услуга за станаре пословног инкубатора и остале кориснике унаших услуга. Све набавке су планиране на основу анализе тржишта или на основу закључених уговора по спроведеним централизованим јавним набавкама.

## 9. План инвестиција

ПД Бизнис иновациони центар д.о.о није планирао средства за инвестициона улагања у 2026. години.

## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	у динарима					
		План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	280.000	230.000	70.000	140.000	210.000	280.000
6.	Реклама и пропаганда	70.000	50.000	30.000	40.000	70.000	100.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене односно за рекламу и пропаганду и репрезентацију за 2026. годину су планирана у износу који је за 30.000 динара увећан у односу на претходну годину. Средства планирана на овим позицијама користиће се за израду промо материјала за потребе предузећа као и за набавку материјала за потребе кафе кухиње и за услуге кетеринга за потребе одржавања планираних обука и радионица у склопу планираних активности за 2026. годину.

У Крагујевцу,

11.12.2025. год.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ДРУШТВА  
  
Никола Томовић